

鉴水医苑

总第 24 期

2012 年第 6 期

2012 年 12 月 25 日

电子邮箱: sxzxxy@163.com

网址: http://www.sxhospital.com

编委会主任: 马高祥
主 编: 寿炎明
副 主 编: 陈锺峰
编辑办主任: 吕红伟
报头题字: 葛孟华

绍兴县中心医院 主办
中国医科大学绍兴医院

坚持医改目标 降低病人费用

——我院采取一系列措施严控病人费用

实施公立医院改革后, 我院坚持医改目标, 控制医疗费用, 注重提高医疗技术水平, 简化服务流程, 改善服务品质, 提高病人满意度。一年来, 在全院职工的共同努力下, 医疗业务平稳增长, 门诊急诊病人、出院病人数增加, 药品比例降低, 门诊和出院均次费用、百元耗材比等各项指标得到有效控制, 收入结构进一步优化。

为了降低病人就医费用, 医院采取了多种措施, 在组织召开的各种会议上, 反复解读卫生部、省卫生厅及市卫生局医改的相关文件精神, 强调控费工作的重要性和紧迫性, 提高医务人员控费意识。召开科主任会议, 专题研究部署控费工作, 严格控制门诊和出院病人均次费用的增长。医务科开展了相关主题月活动, 加大了考核力度, 坚持合理用药、合理检查, 控制高值耗材的使用, 切实减轻病人负担, 有效缓解了看病难、看病贵的问题。

一、加大考核力度。

根据已制定的各科均次费用考核目标,

将医疗费用的考核纳入医务人员的绩效考核, 并与科主任的年终考核和职务聘任挂钩。

二、坚持合理用药。

积极推行阳光用药制度, 严格执行医院药品用量动态监测和超常预警制度, 规范医生处方行为, 对抗生素、辅助药物单月用量超过控制范围的, 实施限量或停药处理。增加基药品种, 鼓励使用基本药物, 将药比和基药比纳入医务人员的绩效考核。

三、坚持合理检查。

规范临床诊疗行为, 控制 CT、MRI 等大型仪器的多部位检查, 严禁重复检查和过度检查。

四、控制高值耗材使用。

严格审批骨科、麻醉科、手术室等重点科室中的锁定钢板、止痛泵等高值耗材, 制定医用耗材考核方法, 将耗材比纳入医务人员的绩效考核, 有效控制高值耗材滥用现象。

五、努力缩短住院时间。

增设日间病房、急诊病房, 开展一日手术工作。医技科室错时上下班, 缩短病人预

约检查时间。

六、发挥信息系统作用。

信息科研发合理用药软件, 设置了药品的使用权限、超量和适应症提示等功能。对各科出院和门诊均次费用等各项指标实时监测, 提高了科室管理的针对性和目标性。

七、提高服务品质

实施优质护理示范工程、优化服务流程、开展预约诊疗和志工服务、出院随访等便民惠民服务, 使服务质量有效提升, 病人满意度提高。在探索医改的有效途径中, 医院成立了上海著名医学专家诊疗基地, 运行十个月, 诊治超过 50000 人次, 共聘请 146 名上海华山等十大医院专家来我院指导, 让老百姓在家门口就享受到了上海著名专家的服务。

八、做好宣传引导。

落实科主任为控费第一责任人机制, 医院对均次费用等指标超标的科主任诫勉谈话。对检查中发现的问题及时在内网公示, 通报不合理检查和用药的医务人员名单。

(院办公室)

新年献词

律回春晖渐, 万象始更新。在新年的钟声即将敲响时, 我很高兴和大家一起憧憬未来, 祝福明天。在此, 谨向医院全体员工和为医院发展作出积极贡献的全体离退休老同志致以诚挚的节日问候和美好的新年祝福! 向所有关心和支

持我院发展的各级领导和各界朋友表示衷心的感谢!

2012 年是我院作为浙江省医改试点单位, 实施县级公立医院综合改革试点工作的第一年, 在县委、县政府和上级卫生行政管理部门的正确领导下, 全院上下同心同德, 积极探索医改的有效途径, 不断提高技术水平与创新能力, 促进了医院的可持续发展, 圆满完成了上级部门下达的目标任务和医院工作计划, 为深化医改打下了坚实的基础。

旧岁已展千重锦, 新年再进百尺杆。2013 年, 我们将深化县级公立医院改革, 探索科学有效的医院经济运行新机制, 实施医疗费用控制策略, 减轻群众就医负担; 全面提升医疗服务质量, 力争在等级医院复评中取得好成绩, 为全省县级公立医院综合改革提供成功经验, 为建设“宜居乐业的幸福水乡”作出更大的贡献!

“春风送暖入屠苏”, 伴随着新年的钟声, 携手跨入新的一年。让我们同舟共济, 攻坚克难, 用成绩谱写新的华章, 共同开创绍兴县中心医院更加美好的明天!

最后祝大家在新的一年里幸福、安康!

院 长 马高祥
党委书记 叶利洪

财政部宋其超副司长来我院视察

本报讯 11 月 21 日, 财政部社保司宋其超副司长在省市县财政部门领导、县卫生局副局长马国勇的陪同下来我院视察。

视察组听取了吴志明副院长关于上海专家诊疗基地的情况介绍, 参观了我院临

床技能培训中心。视察过程中, 宋司长对我院公立医院改革工作表示肯定, 希望我院再接再厉, 为公立医院改革做出更大贡献。

(院办公室)

丽水市医改考察团来我院考察

本报讯 11 月 22 日下午, 在丽水市人民政府梁细弟副市长的带领下, 由丽水市财政局、人社局、医保局、发改委等部门的负责同志组成的公立医院考察团, 在市卫生局副局长王宏达陪同下来我院调研县级公立

医院改革情况。吴志明副院长向考察团一行介绍了我院公立医院改革情况, 并陪同参观了名医馆和技能培训中心。

(院办公室)

市卫生局副局长张文卫来我院调研

本报讯 12 月 4 日上午, 绍兴市卫生局副局长张文卫来我院调研城乡居民医疗保险总额预付情况, 马高祥院长、吴志明副院长及院办、医务、财务、医保物价、信息科负责人参加座谈。

马院长汇报了院控制医疗费用增长的各项措施, 实施医保总额预付制中存在的问题以及意见建议。参加调研座谈人员进一步探讨了医保付费标准的测算, 医院等级晋升、县级公立医院改革、医院的费用结构等影响

医药费用的客观因素, 实施总额预付制后的相应措施等问题。

张文卫副局长对医院的医保管理和控费工作表示肯定, 他表示会充分考虑医院的意见建议, 并加强与卫生行政和社保部门的沟通协商, 共同解决总额预付模式下出现的医疗保险问题。他希望我院作为省医改先行先试单位, 进一步做好控费工作, 为全省医改提供成功经验。

(院办公室)

省红十字会领导督查我院冠名基金实施工作

本报讯 11 月 13 日, 省红十字会专职副会长高翔带领办公室、赈济救护处负责人来我院督查冠名基金实施工作, 市红十字会专职副会长张友珍、谢建友和县府办、县红十字会领导陪同督查。

高翔副会长一行参观了临床技能培训中心, 了解了中心面向市民开展急救技能培训工作情况, 听取了马院长所做的医院华康红

十字爱心基金等三个冠名基金的实施情况汇报, 查看了台账资料。

高会长充分肯定了我院的冠名基金实施工作, 希望全体医务人员进一步弘扬红十字精神, 传播红十字文化, 积极实施冠名红十字基金工作, 深入开展大病救助、急救培训、健康志愿服务等红十字系列活动, 为和谐社会建设作出更大的贡献。(院办公室)

县人大主任吴晓一行来我院视察

本报讯 11 月 19 日, 县人大常委会主任吴晓、副主任邢柏生、于庆国、魏阳林、葛美芳、濮如松、沈祖卫等领导, 在县发改、财政、规划、人社、卫生等部门领导陪同下, 来我院视察, 副县长祝静芝一同参加视察。

视察组参观了县临床技能培训中心、临检中心、影像会诊中心等, 听取了马

院长的县级公立医院改革和近期医院发展情况汇报。吴主任充分肯定了我院的改革工作, 尤其是上海著名医学专家诊疗基地建设和县镇一体化改革方面取得的成效, 希望我院进一步发挥县级医院的龙头作用, 为公立医院改革和绍兴县经济社会协调发展做出更大的贡献。(院办公室)

市人大副主任阮坚勇来柯南分院视察

本报讯 11 月 20 日, 市人大常委会副主任阮坚勇来县中心医院柯南分院康复中心视察残疾人康复工作, 县委常委、副县长刘晓清, 县人大副主任于庆国等领导陪同视察。

视察组参观了中心设施设备, 并听取了县残联和院领导相关工作汇报后, 还深入

病房向住院残疾人和智障儿童家属征求意见和建议。阮主任对医院和残联合作, 开展残疾人康复工作表示充分肯定, 认为绍兴县的模式值得学习和推广, 希望社会各界更多的关心支持残疾人康复工作, 为和谐社会建设添砖加瓦。(院办公室)

我院夺得县卫生系统乒乓球赛冠军

本报讯, 11 月 20 日, 县卫生系统第二届“施慧达”杯乒乓球赛在县文化中心拉开帷幕, 由局机关、县级医疗卫生单位和镇街社区卫生服务中心组成的 31 支代表队, 参加团体项目的比赛, 我院选派了 3 支参赛队, 共 9

名选手参赛。经过紧张角逐, 我院岑汉樑、于捷敏、吕红伟组成的一队勇夺冠军, 由林建潮、陈建峰、吴芬英组成的二队夺得季军, 向获奖代表队的各位选手表示热烈的祝贺!(院办公室)



11 月 26 日, 在住院部 11 楼示教室, 我院心内科对在本院安置起搏器的患者开展随访, 免费为这些患者检测起搏器的运行状况。此次活动每年举办两次, 上下半年各一次。通过检测, 医患双方可以了解起搏器的运行状况(包括起搏阈值、起搏比例、感知、阻抗以及剩余使用年限), 及时将起搏器调整到最佳功能状态, 医生心中有数, 病人也会更加放心。活动受到在场患者的一致好评。

中层以上职工接受警示教育

本报讯 11 月 21 日、22 日, 医院党委组织部分中层以上职工分两批前往绍兴县看守所, 接受了一次深刻的警示教育。

看守所高墙电网, 在所长吕宝大的带领下, 大家亲眼目睹了在押犯人的生活和劳动情况, 参观了“警钟长鸣, 拒腐防变”案例剖析展, 听取了警示教育课。从案例中看, 他们许多都是国家机关干部, 都曾经身居领导岗位, 曾经有好的工作环境、较高的收入、幸福的家庭, 曾经为国家和人民做出过一些工作成绩、深受领导和同志们的信任而被委

以重任, 然而却在金钱利益的诱惑下迈出了罪恶的一步, 把自己送进了监狱大门。他们辜负了领导和同事的信任, 也让自己陷入了心灵的泥潭。他们因为贪污或挪用公款, 造成了国家财产的损失而要面对漫长的刑期。高墙隔开的是自由, 不再是美丽的蓝天; 电网拦住的是一颗颗已经失去自由的心, 是被禁锢的身体。一幕幕、一出出, 触目惊心; 一声声、一句句, 发人深省, 受益非浅, 感慨良多, 极大的震撼了大家的心灵。

近距离的特殊教育, 使大家接受了一次

特殊的“心灵洗礼”, 内心受到了强烈的震撼, 深刻地体会到了法律的神圣和不可侵犯性, 认识到了逾越法律底线所要接受的严惩。大家纷纷表示, 在今后的工作中, 一定要牢固树立正确的世界观、人生观、价值观, 作为一名国家工作人员, 要牢固树立全心全意为人民服务的思想观念, 不断反省自己, 慎独、慎微、慎权、慎欲, 做到自警、自省、自重、自律, 居安思危, 兢兢业业, 恪尽职守, 堂堂正正做人, 老老实实工作, 提高拒腐防变能力, 做一名遵纪守法的医务人员。(院办公室)

叶利洪获县首届“双十佳”科技工作者荣誉称号

本报讯, 12 月 18 日, 县委办、县政府办在行政中心召开大会, 隆重表彰县首届“双十佳”科技工作者, 县委副书记马芳妹、市政协副主席郭志新、县人大大副主任于庆国、副县长周树森、县政协副主席钱月美等领导出

席大会, 医院党委书记、副院长叶利洪作为县十佳优秀科技工作者之一, 上台接受表彰。叶书记是我院省县级医学龙头学科泌尿外科科带头人, 自上世纪九十年代科室初建以来, 经近 20 年的发展, 泌尿外科已发展

科室的优势, 在全市率先开展输尿管镜、软镜下、经皮肾镜下碎石取石术等特色项目。熟练完成肾上腺嗜铬细胞瘤切除术、肾癌肾部分切除术、肾癌、肾盂癌根治性切除术、前列腺癌根治术等高难度手术。领衔开展 10 余项课题, 获省、市、县科技进步奖, 已连续 2 年获得市科技进步一等奖。(院办公室)